

## Procès-Verbal de l'assemblée Générale de Gemploi du 1<sup>er</sup> juin 2023

Les membres du Conseil d'Administration de Gemploi Paris Région se sont réunis à 10H00 dans les locaux de Cap Digital et par visio-conférence le 1<sup>er</sup> juin 2023 sous la présidence de Monsieur Patrick COCQUET.

### **Etaient présents :**

- ✓ Société Cap Digital, représentée par Monsieur Patrick COCQUET, président
- ✓ Société ATEP SERVICES, représentée par Monsieur Olivier Martin, Président,
- ✓ Association BGE Paris, représentée par Madame Audrey CREPIN, Directrice Adjointe,
- ✓ Société ESSENTIEL GESTION, représentée par Monsieur David BIBARD, Directeur, administrateur, Trésorier de Gemploi,
- ✓ Association EUROPA DONNA, représentée par Madame Monique CHARPENTIER, Trésorière,
- ✓ FEDERATION DES DETAILLANTS EN CHAUSSURES DE FRANCE, représentée par Madame Sandrine BOHANNA, Secrétaire générale.
- ✓ FINANCIERE DE COURCELLES, représentée par Monsieur Emmanuel DUCROT, Associé,
- ✓ Société LA PETITE EPICERIE, représentée par Monsieur Médéric MILLE, Directeur, Administrateur,
- ✓ Société MAITRE CUBE, représentée par Monsieur Christian PIQUET, Président,
- ✓ Société NOMALAB, représentée par Monsieur Jean GAILLARD, Président, Administrateur
- ✓ Société PROMETHEE, représentée par Monsieur Olivier VIRFEU, Gérant.
- ✓ Madame Joséphine COPETE, Directrice de Gemploi.

### **Etaient excusés :**

- ✓ Voir Liste émargement ci-jointe

### **Pouvoirs :**

- ✓ Voir liste émargement ci-jointe (20 pouvoirs)

### **Ordre du jour :**

1. Accueil des participants et quorum
2. Approbation du PV de l'Assemblée Générale du 28 juin 2022
3. Rapport moral du Président, Monsieur Patrick COCQUET
4. Approbation des comptes 2022 et quitus
5. Bilan 2022 : Evènements et communication
6. Budget prévisionnel 2023 et subvention DRIEETS 2023
7. Evolution du Conseil d'Administration GEMPLOI
8. Questions diverses

#### **1. Accueil des participants**

La séance est ouverte à 10 heures. L'Ordre du jour est annoncé et les participants se présentent à tour de rôle.

Le quorum est atteint à 30/50 adhérents : 9 présents et 3 en visio, 18 pouvoirs : 12 pouvoirs à Patrick Cocquet, Président de Gemploi, 3 à David Bibard, Trésorier et 1 à Georges Druon, Secrétaire du CA, 1 à Jean Gaillard, Administrateur, 1 à Gilles Picozzi, Administrateur.

#### **2. Approbation du PV de l'assemblée générale du 28 juin 2022**

Approbation du PV à l'unanimité

#### **3. Première résolution : Rapport moral du Président (voir ci-joint)**

**Lecture du rapport moral par le président de Gemploi Monsieur Patrick COCQUET**

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance du rapport moral du Président du Conseil d'administration pour l'exercice 2022 et en avoir délibéré, approuve ledit rapport. Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

#### **4. Présentation des comptes 2022**

##### **Evolution activité et résultats**

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Chiffre d'affaires net	225.190 €	692.786 €	1.113.976 €	880.677 €	829.597 €	944.529 €	1.141.383 €
Produits exploitation	253.326 €	701.280 €	1.111.052 €	881.209 €	833.696 €	949.906 €	1.167.036 €
Charges d'exploitation	242.040 €	641.389 €	1.109.953 €	886.853 €	843.384 €	972.177 €	1.129.023 €
Résultat d'exploitation	11.286 €	59.890 €	1.099 €	-5.644 €	-9.688 €	-22.177 €	38.013 €
Résultat net	11.008 €	1.657 €	9.907 €	796 €	-8.171 €	-19.094 €	23.549 €

David Bibard présente les comptes de Gemploi pour l'année 2022 qui s'est soldée par un chiffre d'affaires très au-dessus de 2021 (+21%) et un résultat positif de 23 549€. Dès le premier trimestre 2022, l'activité a été soutenue et a continué pendant toute l'année. Le principal canal d'entrée des affaires reste la recommandation, les partenariats et les réseaux qui ont été développés par Gemploi depuis 2018. L'activité digitale permet de donner à Gemploi une visibilité qui facilite les contacts entrants. Certes la subvention obtenue via la DRIETS permet d'augmenter le résultat (25 636 euros en 2022) et de donner à Gemploi des ressources pour faciliter son développement, néanmoins c'est bien l'activité qui soutient les résultats. Joséphine Copete rappelle la décision d'augmenter les coefficients de gestion fin 2021, ce qui a donné une réelle impulsion à l'amélioration de la marge.

David Bibard explique que Gemploi a ouvert un livret pour « provisions pour risques collectifs » qui permet au GE de verser une partie du bénéfice pour constituer une réserve et sécuriser les risques liés à la responsabilité solidaire entre adhérents sur les dettes sociales et salariales. Gemploi a versé 14 728 € sur ce livret en 2022 pour constituer cette réserve. Le résultat de 23549 € tient compte de cette provision.

Gemploi pratique la mixité fiscale depuis 2022 (possibilité de facturer HT une structure non soumise à TVA) et a fait l'objet d'un rescrit de l'administration fiscale en 2022 l'autorisant à facturer HT. La facturation HT représente une part minime du chiffre d'affaires (6,5%). Toutefois la mixité fiscale permet de faire un appel d'air auprès des associations.

## Evolution trésorerie depuis 2018

	2018	2019	2020	2021	2022
Immobilisations brutes	2.878 €	2.878 €	3.626 €	3.626 €	4.623 €
Immobilisations nettes	1.494 €	562 €	673 €	423 €	1.087 €
Clients	48.482 €	15.847 €	41.525 €	23.176 €	127.082 €
Trésorerie	131.496 €	173.603 €	175.969 €	163.259 €	171.779 €
Dépôts de garantie	65.295 €	83.138 €	98.251 €	77.912 €	114.713 €
Fournisseurs	7.909 €	14.528 €	12.398 €	3.644 €	9.220 €
Capitaux propres	15.709 €	16.505 €	8.334 €	(10.761 €)	12.789 €
Provision réglementées	0 €	0 €	0 €	0 €	14.728 €
Déficits antérieurs reportables	34.517 €	33.721 €	41.892 €	60.986 €	37.437 €

## Indicateurs :

Chiffres au 31/12	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Nb adhérents	29	35	36	45	54	50	54
Nouvelles adhésions	11	12	12	15	15	21	18
Nb employés	8	18	19	23	23	23	31
Nb embauches	4	12	13	17	10	18	19
Nb contrats	13	23	24	30	31	32	38
Nb contrats gagnés	11	16	14	15	12	23	29
Nb contrats perdus	4	6	13	9	11	22	23

## Détails activité et coûts depuis 2017 :

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Chiffre d'affaires net	692.786 €	1.113.976 €	880.677 €	829.597 €	944.529 €	1.141.383 €
Marge Brute	102.460 €	174.829 €	173.641 €	167.853 €	177.704 €	260.829 €
Masse Salariale structure	58.665 €	114.344 €	123.302 €	132.329 €	145.359 €	169.179 €
Prestataires structure	42.138 €	50.578 €	49.543 €	43.695 €	51.439 €	53.823 €
Résultat net	1.657 €	9.907 €	796 €	-8.171 €	-19.094 €	23.549 €

	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CA MAD	670.916 €	1.021.256 €	838.337 €	813.497 €	928.134 €	1.116.002 €
CA Adhésions	12.870 €	6.510 €	8.700 €	10.230 €	10.740 €	11.220 €
CA Contrats courts & Prestations	N/A	7.741 €	26.055 €	5.870 €	5.655 €	14.161 €
CICE, subvention et aides	16.525 €	9.753 €	0 €	2.400 €	5.333 €	25.636 €

## **Deuxième résolution : Approbation des Comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022**

*Approbation des comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, après avoir pris connaissance des rapports du Conseil d'administration sur l'exercice clos le 31 décembre 2022 et en avoir délibéré approuve les comptes annuels, à savoir le bilan, le compte de résultats tels qu'ils lui ont présenté ainsi que les opérations traduites dans ses comptes et résumé dans ces rapports.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité.

## **Troisième résolution : Approbation de l'affectation des résultats 2021**

*Approbation de l'affectation du résultat 2022*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, approuve la proposition d'affectation du résultat qui lui a été présentée.

En conséquence, le bénéfice sur l'exercice qui s'élève à 23.549 € sera affecté sur le compte report à nouveau.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

## **Quatrième résolution : Quitus aux dirigeants pour la gestion de l'exercice 2021**

*Quitus aux dirigeants pour la gestion de l'exercice 2022*

L'Assemblée générale, statuant aux conditions de quorum et de majorité requises pour les assemblées générales ordinaires, et après en avoir délibéré, donne quitus aux Dirigeants de l'Association pour la gestion de l'exercice 2022.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

## **Cinquième Résolution : Pouvoir à négocier et obtenir des emprunts**

*Pouvoir pour formalités*

L'Assemblée générale donne tous pouvoirs au porteur d'un original, d'une copie ou d'un extrait du procès-verbal de la présente assemblée pour effectuer toutes les formalités légales ou administratives et faire tous dépôts et publicités prévus par la législation en vigueur.

Cette résolution est adoptée à l'unanimité

### **5. Bilan 2022: Communication**

Les missions de Gemploi sont rappelées aux adhérents et l'Equipe Gemploi, qui a évolué en 2022, est présentée à l'assemblée.

- Missions de Gemploi :
  - La mise à disposition de personnel à temps partiel et partagé : cela représente 95% de l'activité
  - Une prestation de recrutement :
    - Forfait de 4000 € HT pour les adhérents avec MAD
    - 15% du salaire annuel brut du salarié engagé, pour les adhérents sans MAD
  - Prestations RH à la carte par nos DRH expérimentés : réalisation, à la journée, de prestations ponctuelles RH pointues
- L'Equipe Gemploi :
  - Joséphine COPETE : Directrice

- Thierry LE BRUN : Responsable administratif et RH opérationnel (comptabilité et tableaux de bord de pilotage, facturation adhérents, gestion administrative du personnel et paye)
- Loriane GUITTEAUD : Chargée des Ressources Humaines (recrutement, MAD, suivi des Gemployés, gestion RH pour la structure Gemploi)
- Sophie ARANDA : Chargée de communication 360 et relations partenaires
- Ederm LEFEBVRE, apprenti en RH : recrutement et assistant RH

### **Les événements en communication 2022:**

- **ANIMATION DU COLLECTIF GEMPLOI 2022 :**
  - Interne : Bla Bla Gemploi, Club des DRH, La Minute Gemploi, Nos métiers font la une
  - Salon du télétravail
  - Externe : Atouts Séniors Pôle Emploi- APEC, Job Dating et Lunch Time AKSIS, Table ronde Oser 92, Atelier ARACT, Conférence AdevComp
- **LES OUTILS :**
  - Newsletter bimensuelle
  - Enquête de satisfaction auprès de nos adhérents : 35% de réponses, 4,5/5 de satisfaction
  - Référencement naturel :
    - Le Site Gemploi passe de la 3<sup>ème</sup> à la **1<sup>ère</sup> page des recherches**, mot clé « groupement d'employeurs »
  - Stratégie Réseaux sociaux :
    - Evolution du nombre d'abonnés 2020-2022 :
    - LinkedIn : Equipe Gemploi : +133% - Gemploi : +263%
    - Google my business : + 44%
    - Site Gemploi 2022 : La fréquentation moyenne mensuelle a doublé par rapport à 2021
- **DÉVELOPPEMENT DES PARTENARIATS ET RÉSEAU DE PRESCRIPTEURS SUR LE 94**
- **INSCRIPTIONS AUX CLUBS D'ENTREPRENEURS**
- **PARTICIPATION AUX SALONS, ATELIERS ET JOBDATING 94**
- **ANIMATIONS D'ATELIERS EN PRÉSENTIEL ET EN LIGNE**

### **Les nouveaux défis « Ensemble on est plus forts » :**

- « Petits déjeuners Gemploi » : à la rencontre de nos adhérents
- Promotion des profils des candidats qualifiés
- Prospection active : approche directe et salons
- Refonte du site Gemploi

## 6. Budget prévisionnel 2023 et subvention DRIEETS 2023

	Primitif 2022	Primitif 2023	Réalisé 2022	Prévisionnel 2023
Chiffre d'affaires net	1.000.010 €	1.314.465 €	1.141.383€	1.384.302 €
Marge brute	210.659 €	284.798 €	257.180 €	299.534 €
Prestataires	49.368 €	63.141 €	53.823 €	59.850 €
Masse salariale structure	154.403 €	191.886 €	170.206 €	196.112 €
Subvention DRIEETS	0 €	19.165 €	22.969 €	17.099 €
Résultat net	3.591 €	35.223 €	23.549 €	52.881 €

L'année 2023 a une activité encore très soutenue sur le premier semestre. A fin avril, le GE est en avance par rapport au budget primitif. Cette tendance reste encore à confirmer sur le second semestre.

Cette dynamique se traduit aussi dans les indicateurs : 10 adhérents supplémentaires par rapport à janvier 2023.

La courbe du nombre d'heures mensuelles de 2023 est très au-dessus des autres années.

## 7. Evolution du Conseil d'Administration GEMPLOI

- Renouvellement du Conseil d'Administration prévu en fin d'année 2023 (fin des mandats des administrateurs actuels au nombre de 7, en octobre 2023)
- Fin de la présidence de Patrick COCQUET en 2023
- Objectif :
  - Elargir le Conseil d'administration (12 membres maximum) et respecter la parité hommes /femmes
  - Repenser le mode de gouvernance et le rôle des administrateurs pour garantir la pérennité et la croissance de Gemploi

Un échange est engagé avec les participants sur leur perception, en tant qu'adhérent, de ce qu'est « faire partie du collectif Gemploi ».

Ce qui se dégage c'est qu'il n'y a pas vraiment de collectif d'adhérents et qu'il faudrait les impliquer de façon beaucoup plus concrète sur la vie du groupement.

La première piste serait de mieux travailler la mise en réseau. En effet, les adhérents entre eux ne se connaissent pas et ne savent donc pas quelles sont leurs activités mutuelles. Cette mise en réseau devrait favoriser le développement de business communs.

Gemploi pourrait également « utiliser » la compétence Métiers de ses adhérents pour développer le groupement. Des ateliers « projets » pourraient être mis en place avec les adhérents volontaires qui souhaiteraient participer. A titre d'exemple, pour la refonte du site Internet,

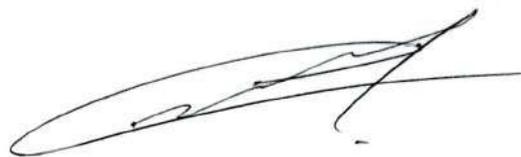
Gemploi envisage aussi de créer un lien plus proche avec ses adhérents en créant « Petits déjeuners Gemploi ». Sophie Aranda et Loriane Guitteaud vont, dès la rentrée, mettre en place un planning pour aller à la rencontre de chacun des adhérents, sur leur site.

Par ailleurs, Patrick Cocquet renouvelle l'appel à candidatures pour les postes d'administratrices/administrateurs et la nécessité pour Gemploi d'avoir des administrateurs qui accompagnent le développement de Gemploi.

## **8. Questions diverses**

### **Conclusion du Président :**

Rien d'autre n'étant à l'ordre du jour et aucune question diverse n'étant soulevée, le président déclare la séance levée à 11H30.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Patrick Cocquet', written in a cursive style.

**Paris, le 1<sup>er</sup> juin 2023**

**Patrick COCQUET, Président de Gemploi**